

Hvordan kan vi finde nye løsninger?

WORKSHOP - DET SAMFUNDSNYTTIGE LANDBRUG OG DETS VILKÅR

Niels Heine Kristensen

Foodscapes, Innovation & Networks (FINE)

Aalborg Universitet København

Introduktion

- Good-will til økologien og økologerne
- Nye løsninger kræver nye alliancer
- Økologiske bedrifter - og økologiske kommuner
- Strukturelle ændringer og interne politiske processer – en økologisk transition
- Lejre Kommune - og dens sociale aktør-netværk

Good-will i befolkningen

- Stigende interesse blandt borgerne for økologi (høstmarkeder, 'slip køerne løs', ...)
- Efterspørgslen stigende gennem supermarkedskanalen (vækstprocenter på 30)
- Gårdbutikker i vækst
- Restauranter og gastroscenen
- Offentlige indkøb
- ...

Nye partnere

- Storkøkkener – offentlige indkøbere
- Gastronomien – restauranter
- Innovation af nye produkter og services
- Byerne og bynære 'kanaler' (fx fødevarefællesskaber)
- (by)Kommuner som centrale partnere for nye løsninger

Kommunen er en myndighed – under forandring?

- Kommuner der begynder at træde i karakter på økologisk omstilling – København, Aalborg, Lejre, ...
- Forandringer af forvaltningspraxis
- Ændring af lokale rammevilkår for økologer og borgere
- Timing og politiske processer (nationale/ lokale)

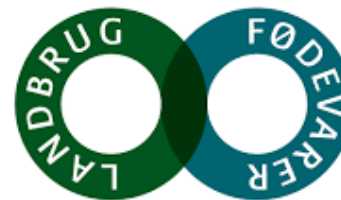
Baggrund for LØK

- 2011: den nyvalgte borgmester i Lejre var interesseret i bæredygtig fødevareproduktion og gennem hendes netværk til bl.a. DN udvikledes en ny dagsorden
- En ”økologisk kommune” – hvordan kan en sådan vision realiseres?

Tre centrale ankerpersoner i LØK

- En koordinator i kommunen med tætte daglige kontakter med landmænd, virksomheder og borgere om at hjælpe dem med at realisere deres ideer i relation til det kommunale system
- En kommunaldirektør der udfolder og implementerer missionen med en decentral og serviceorienteret administration som hjælper borgerne i kommunen med at tænke i økologiske mål og principper
- En borgmester som er dedikeret til projektet og som har været i stand til at skabe et flertal for visionen gennem et samarbejdende byråd

Flere partnere er med



Resultater – kommunens vurdering efter de første tre år

- 100 initiatives (store og små) – *Collective impact*
- Mange private aktiviteter (LØFF, haver, frugtproduktion etc.)
- Stor opmærksomhed fra omgivelserne
- Udvikling 'fra projekt til identitet' (ifølge administration og borgmester) – branding strategier
- Offentlige institutioner arbejder mod 75 % økologi i 2016 og nogen er tæt på
- Rådhusene gennemfører økologisk omstilling i kantinerne etc.
- Virksomheder inden for fødevarerområdet tiltrækkes
- Folk flytter til kommunen med reference til økologien og den fortælling der er skabt
- Kun få landbrug er omlagt til økologi og al kommunal jord er ikke omlagt

Collective impact

The Five Conditions of Collective Impact (Kania & Kramer, 2013):

Common Agenda

- All participants have a shared vision for change including a common understanding of the problem and a joint approach to solving it through agreed upon actions.

Shared Measurement

- Collecting data and measuring results consistently across all participants ensures efforts remain aligned and participants hold each other accountable.

Mutually Reinforcing

Activities

- Participant activities must be differentiated while still being coordinated through a mutually reinforcing plan of action.

Continuous Communication

- Consistent and open communication is needed across the many players to build trust, assure mutual objectives, and create common motivation.

Backbone Support

- Creating and managing collective impact requires a separate organization(s) with staff and a specific set of skills to serve as the backbone for the entire initiative and coordinate participating organizations and agencies.

Det er kompliceret ...

- Da kommunen ønskede at forpagte sin landbrugsjord til økologisk drift gik det galt i teknikken vedrørende udbuddet med det resultat at kun en del er økologisk:
 - Økologisk: 118.815 m² (18%)
 - 'Pesticid-frit': 144.662 m² (22%)
 - Konventionel: 267.526 m² (41%)

Den involverende kommune

- Åbenhed over for de mange græsrodder
- Aktiv servicerende for græsrodsinitiativer
- Decentral administration – tæt på borgerne
- NPM – over for collective impact ...

Foreløbige resultater

- Borgmesteren, kommunaldirektøren og klimakoordinatoreren har etableret en unik alliance og formuleret en fælles dagsorden
- Borgmesteren arbejder aktivt med denne dagsorden – borgmesterdrevet projekt
- Forandring af praksis i administrationen – budskaber til hele forvaltningen
- Kommunal medspil for økologien i en tid med mere 'økologi-neutral' regering