

Finansiering af nye etableringsformer i landbruget

Økologisk Landsforening

18. maj 2016

FRA REGIONAL BANK TIL LANDSDÆKKENDE BANK

Vækst gennem geografisk ekspansion

- Vi har skabt en landsdækkende kæde af lokale banker med afdelinger i alle større byer

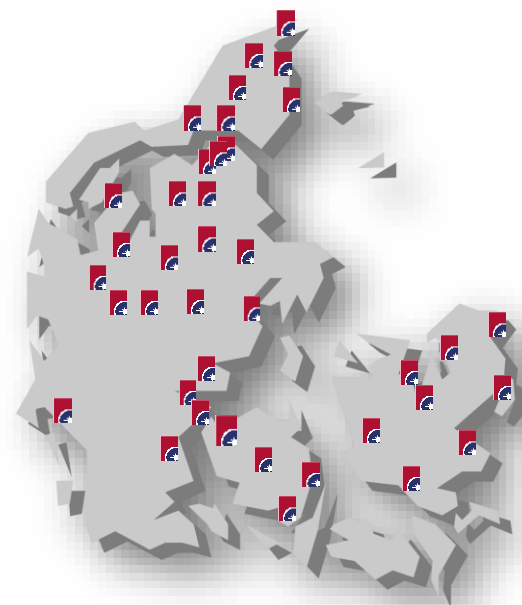
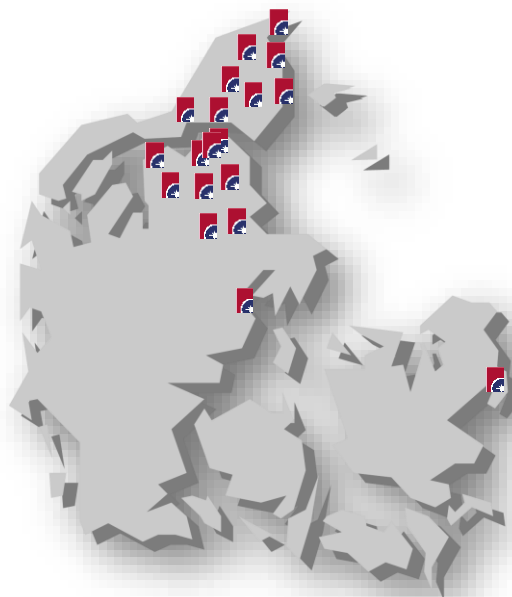
- Udvidet markedspotentiale uden for Nordjylland
- Diversifikation af risiko og reduceret afhængighed
- Franchise-modellen har overordnet set vist sit værd

- Organisk transformation af afdelings-nettet

- 18 nye afdelinger etableret fra bar mark siden 2002
- 43 afdelinger lukket siden 2007

- M&A-aktivitet

- Akkvisition af afdelinger fra Roskilde Bank (2008)
- Fusion med SPARBANK (2012)
- Akkvisition af portefølje fra FIH Erhvervsbank (2014)
- To små akkvisitioner i 2014
- Yderligere portefølje fra FIH i 2015



	2001	2015
Lokale banker	66	70
Udlån, bankaktiviteter	16,4 mia. kr.	33,6 mia. kr.
Indlån, bankaktiviteter	15,5 mia. kr.	43,8 mia. kr.
Egenkapital	1,7 mia. kr.	7,6 mia. kr.
Kunder	198.000	395.000
Medarbejdere	1.110	1.550

Kilde: Spar Nord regnskabsmeddelelse Q4 2015

Nye typer landbrug

- Driftsselskaber med forpagtning af jord og bygninger
- Yngre landmænd lejer sig ind i bygninger (eks. Sharemilkere)
- Driftsfællesskaber af specialiserede landbrugsvirksomheder
- Partnerskaber om socialøkonomiske virksomheder arbejdspladser
- Samarbejdsaftaler/selskaber med restauranter, storkøkkener eller borgere

Erfaring med ”nye” typer landbrug

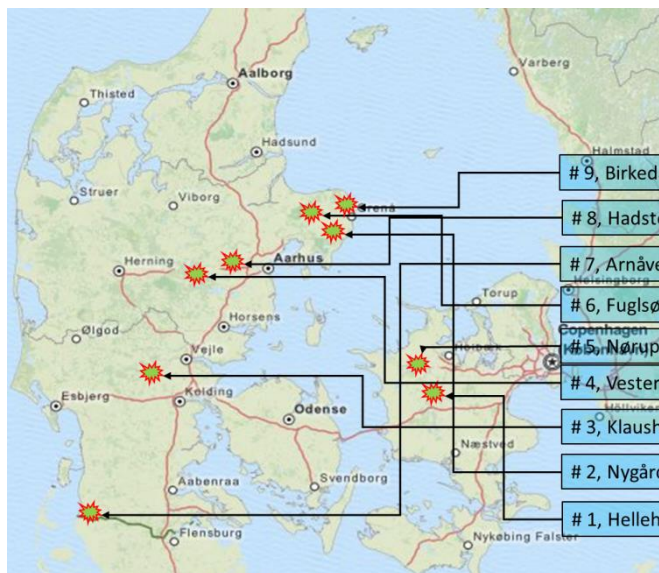
- DPL Invest
- AP Pension
- Eksterne investorer

Men selvejet står stærkt

AP Pension: Dansk Farmland K/S

Godt 500 millioner investeret i 9 landbrug:

- 5 kvægbesætninger med ca. 1900 køer
- 3 svineejendomme med ca. 3600 søer + slagtesvin
- 1 ejendom med specialproduktion – jord
- 2550 ha landbrugsjord fordelt på ovennævnte



AGROFOND
Dansk Farm Management A/S

- # 9, Birkedalvej 17, Djurs
- # 8, Hadstenvej 15, midtj
- # 7, Arnåvej 6, sdr.jyll.
- # 6, Fuglsøgårdvej, Djurs
- # 5, Nørupvej 13
- # 4, Vester Bordingvej 1
- # 3, Klausholmvej 15
- # 2, Nygårdsvej 47
- # 1, Hellehuse 16

AP's afkastskrav:

Jord	5,2%
------	------

Bygninger	6,5%
-----------	------

(afskrivninger over 25 år)

Aktuel situation for landbrug

- Manglende generationsskifte
- Landbrugsaktiverne er faldet i værdi herunder driftsbygninger
- Lave afregningspriser, hvilket kan føre til produktionsomlægning eller ophør

Hvad giver det af muligheder?

Nye muligheder

Hvad giver det af muligheder?

- "Lav" husleje i næsten afskrevne driftsbygninger
- Begrænset kapitalbinding

Samtidig med pæne økologiske afregningspriser

Etablering - hvordan

Hvad skal der til for at få det finansieret?

- Find en aftalepartner med et egnet produktionsapparat
- Udarbejd en forretningsplan med bl.a. udkast til aftale/selskabskonstruktion, erfaring og uddannelsesmæssig baggrund.
- Udarbejd drifts-, status- og likviditetsbudgetter for indkøring og normaldrift
- Udkast til finansiering herunder egenfinansiering.

■ Traditionel finansiering af landbrug til 40 mio. kr.

Realkredit	(65%)	26 mio. kr.
Bank	(15%)	6 mio. kr.
Vækstfonden	(10%)	4 mio. kr.
Etableringslån		2 mio. kr.
Sælger finansiering		1 mio. kr.
Egenkapital		1 mio. kr.
		40 mio. kr.
Kassekredit		2 mio. kr.



■ Finansiering af landbrug til 40 mio. kr. eller 3 mio. kr.

Realkredit	26 mio. kr.	0,0 mio. kr.
Bank/leasing	6 mio. kr.	1,5 mio. kr.
Vækstfonden	4 mio. kr.	1,0 mio. kr.*
Etableringslån	2 mio. kr.	0,0 mio. kr.
Sælger finansiering	1 mio. kr.	0,0 mio. kr.
Egenkapital	1 mio. kr.	0,5 mio. kr.
	40 mio. kr.	3,0 mio. kr.

Kassekredit	2 mio. kr.	1,0 mio. kr.
-------------	------------	--------------

- Vækstfondens deltagelse kan alene være en vækstkaution eller en kombination af lån (min. 1 mio. kr.) og vækstkaution for bankfinansieringen.

■ Hvordan får vi det så finansieret?

Anlægs lån og driftskredit i bank

Leasing

Vækstfonden herunder vækstkaution for bankfinansiering

Landbrugets Finansieringsbank

Egenfinansiering



Udfordringer

- Periode med omlægning af arealer til økologi
- Hvor er de nye landmænd og hvor er udlejerne?

Hvordan får vi lavet et match?

Spørgsmål